

Relatório da Administração

Senhores Acionistas,

A Administração da Cristal Pigmentos do Brasil S.A. (a “Companhia”) submete à apreciação de V. Sas. o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras acompanhadas de Parecer dos Auditores Independentes referentes ao Exercício Social de 2015.

Desempenho da Companhia

De forma geral o mercado doméstico apresentou forte retração da demanda por Dióxido de Titânio - uma queda estimada em dois dígitos - impactada pelas fortes reduções na produção de veículos, dos eletrodomésticos da linha branca e nas atividades da construção civil entre outros, principais mercados tradicionais para os produtores de Tintas, nossos clientes. Por outro lado, o encerramento do volume definido em quota de importação, com o respectivo imposto reduzido de 12% para 2%, somado à forte instabilidade, falta de previsibilidade e desvalorização cambial, contribuíram para uma acentuada redução dos volumes de importação de pigmento, o que favoreceu o produtor local. Este cenário de retração na importação, somado ao crescimento da nossa exportação, principalmente para a Argentina, e a revenda local de produto importado (com alíquota de importação reduzida para 2%) contribuíram para um crescimento das vendas totais apesar da situação desfavorável do mercado. Com relação ao preço em dólar do pigmento, a tendência de queda do ano permaneceu inalterada durante o quarto trimestre. Entretanto, os preços em reais apresentaram viés de alta, sendo impactados positivamente pela desvalorização cambial.

Cristal Pigmentos do Brasil S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2015

(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

Mineração

Quanto aos minérios gerados na Paraíba, a venda em volume foi reduzida em 46,14% no ano de 2015 quando comparada à do respectivo ano anterior. As exportações responderam por 5,98% e 23,83% das vendas totais realizadas nos períodos 2015 e 2014, respectivamente. O principal motivo para a redução de volume total foi a forte queda na demanda dos principais produtos, Ilmenita, Zirconita e Rutilo - dentre estes, o produto que teve maior impacto de redução foi a Ilmenita com vendas 49,3% menor quando comparada com o ano anterior. No caso da Zirconita e Rutilo, o principal motivo para o fraco desempenho foi a queda acentuada da demanda devido à situação econômica do país. No entanto, observa-se ainda um forte aumento da concorrência e oferta de produtos acabados importados da Europa, o que desloca as vendas de nossos clientes, assim como queda destes na participação no mercado. Já o comportamento das vendas de Rutilo reflete basicamente a queda na produção de eletrodos de solda, utilizados na fabricação de máquinas e equipamentos, assim como na manutenção dos mesmos. Com relação à Ilmenita, a principal redução no volume de vendas ocorreu na exportação e, em menor monta, na transferência para a nossa operação de produção de pigmentos na Bahia – neste caso, baixa demanda e dificuldades de transporte foram as principais razões. Quanto ao comportamento dos preços, a Zirconita manteve seu preço estável em Dólares Americanos nos primeiros três trimestres do ano e uma pequena redução no último trimestre, a Ilmenita apresentou uma redução de preço 11,02 % em Dólares Americanos no ano. E, finalmente, o Rutilo, que tem sofrido com a erosão de preços, reflexo da redução nos preços do produto no mercado internacional. Quanto ao preço médio de venda global, quando comparado com o mesmo período em 2014, obtivemos um aumento em Reais devido à apreciação do Dólar em relação ao Real. Quanto ao comportamento dos mercados em geral, temos notado uma enorme instabilidade - os clientes ao evitar o aumento de estoques e comprometimento do capital de giro vêm gerenciando os embarques semana a semana. Em resumo, a Cristal vem aumentando seus estoques devido à redução atípica na demanda, enquanto mantém a produção ao ritmo histórico.

Prestação de Outros Serviços pelos Auditores Independentes

A política de contratação de serviços junto aos auditores independentes da Companhia não se conflita ou se relaciona com os serviços específicos de auditoria externa, os quais preservam sua independência, em observância aos princípios de auditoria internacionalmente aceitos.

Os serviços contratados junto aos auditores independentes em 2015, que não se enquadram como relacionados à auditoria externa, referem-se a revisões tributárias e representaram cerca de 90% dos honorários totais de trabalhos relacionados à auditoria externa.

Na contratação desses serviços, as políticas adotadas pela Companhia se

Cristal Pigmentos do Brasil S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2015

(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

fundamentam nos princípios que preservam a independência do auditor. Esses princípios consistem, de acordo com os padrões internacionalmente aceitos, em: (a) o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho; (b) o auditor não deve exercer função de gerência no seu cliente, e (c) o auditor não deve representar legalmente os interesses de seus clientes.

A EY declarou que a prestação dos serviços foi feita em estrita observância das normas contábeis que tratam da independência dos auditores independentes em trabalhos de auditoria e não representaram situação que poderiam afetar a independência e a objetividade do desempenho dos serviços de auditoria externa pela Ernst & Young.

Resultado do Exercício

A receita líquida em 2015 da Controladora aumentou 17,97% (8,41% consolidado) em relação à receita líquida do exercício anterior devido principalmente ao aumento de 14,5% no preço médio de venda por tonelada em moeda local do pigmento, impulsionado pela desvalorização do real. Os preços do pigmento em Dólar norte-americanos sofreram uma diminuição da ordem de 19,1% quando comparado ao exercício anterior. No setor de mineração o preço médio da Zirconita aumentou aproximadamente 38% quando comparado ao preço médio do ano de 2014, em moeda local. Adicionalmente, a Companhia obteve um aumento no volume de vendas de Dióxido de Titânio de 4,9%. Em relação à Zirconita, obtivemos uma redução de 34,5 % no volume de vendas, quando comparado com o do ano de 2014.

Os custos de produção por tonelada de pigmento, em moeda corrente, foram 5,16% superiores aos do exercício anterior. Isso se deve ao nível de produção do período, que foi 5,19% menor quando comparado ao exercício anterior e ao aumento dos custos das matérias-primas cotadas em moeda norte-americana, devido à desvalorização do Real.

Em 2001, o Governo do Estado da Bahia instituiu o Programa de Desenvolvimento Industrial e de Integração Econômica do Estado da Bahia - DESENVOLVE, Lei nº 7.980, através do qual a Companhia recebeu incentivo de dilação do prazo de até 72 meses para pagamento do ICMS, o que exceder o montante de R\$ 885, gerado em razão de novos investimentos, com prazo de 12 anos para fruição do benefício. No ano de 2015, as parcelas dilatadas foram pagas antecipadamente e o respectivo desconto, no montante de R\$ 3.694, foi registrado como conta redutora da respectiva despesa de ICMS no resultado do exercício. Houve antecipações no montante de R\$ 892 no exercício de 2015.

A Companhia possui ainda, fundamentada no Laudo Constitutivo nº. 0062/2008 de 20 de maio de 2008, da Superintendência de Desenvolvimento do Nordeste -

Cristal Pigmentos do Brasil S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2015

(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

SUDENE, o direito à redução de imposto de renda sobre o lucro da exploração oriundo da fabricação de Dióxido de Titânio, considerando uma capacidade instalada de 70.000 t/ano. O prazo deste incentivo é de 10 anos, vigente até o ano calendário de 2017. O benefício foi concedido levando em consideração a modernização da planta da Companhia.

A Controladora constituiu imposto diferido ativo no montante de R\$ 8.776 em 31 de Dezembro de 2015, considerando as atuais previsões de expectativa de realização futura sobre créditos fiscais.

Em virtude do exposto nos parágrafos acima, o resultado da Companhia em 2015 foi um prejuízo de R\$ 20.908 mil.

Distribuição de Resultados

Em Dezembro de 2015 a companhia possui um saldo de dividendos a pagar referente ao exercício de 2013 no valor de R\$ 5.672.

Investimentos

Os investimentos no imobilizado em 2015 somaram R\$ 21.626 mil na Controladora (2014, R\$ 22.411 mil) e R\$ 23.285 mil no consolidado (2014, R\$ 25.018), concentrando-se principalmente em investimentos na Bahia, focando as áreas de meio ambiente, segurança, confiabilidade, automação e eficiência do processo, resultando no aumento da produtividade da unidade.

Empréstimos e Financiamentos

Os empréstimos e financiamentos em 31 de Dezembro de 2015 montam R\$ 77.572 mil e R\$ 89.567 mil, Controladora e consolidado, respectivamente. Em 31 de dezembro de 2014 era da ordem de R\$ 39.499 mil e R\$ 40.212, Controladora e consolidado, respectivamente.

Recursos Humanos

O quadro de empregados da Controladora conta com 380 empregados diretos (408 no ano de 2014) incluindo os empregados da área Comercial lotados no Escritório de Vendas em São Paulo. No consolidado a Companhia totalizou em 2015, 538 empregados diretos (562 no ano de 2014). Adicionalmente a companhia apresenta baixos índices de "turnover" no seu quadro de empregados, em 2015 no consolidado este índice foi de 0,70% (0,60% em 2014).

Preocupada no acompanhamento das tendências e garantia da efetividade nas ações relativas à remuneração de seus profissionais, a Cristal participa de diversos grupos técnicos de pesquisa, situando suas práticas na mediana dos mercados onde atua. A empresa oferece ainda benefícios alinhados com as principais práticas de mercado, tais como: Participação nos Lucros, Previdência

Cristal Pigmentos do Brasil S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2015

(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

Privada, Auxílio Educação, Assistência Médica, Assistência Odontológica, Programa Qualidade de Vida, dentre outros.

Em 2015 os treinamentos priorizaram o atendimento das questões relativas à gestão de segurança e ambiental, além da otimização da capacitação técnica e atendimento da necessidade de atualização frente às frequentes alterações de legislação fiscal. No quesito relativo à gestão de segurança e meio-ambiente, foram investidas 1.156 horas de treinamento, com especial destaque para o processo de formação de auditores internos do Programa Atuação Responsável da ABIQUIM – Associação Brasileira da Indústria Química e reciclagem da equipe de resposta à emergência nas áreas e combate a incêndio, primeiro socorros e resgate técnico vertical.

Na capacitação técnica foram direcionadas 1.154 horas de treinamento, onde se destacaram os seminários internos de engenharia que trabalharam temas ligados à produtividade, inovação e gestão de energias.

O case “Programa Novo Tempo” da Cristal Mineração foi um dos finalistas ao Prêmio Ser Humano, da Associação Brasileira de Recursos Humanos - Paraíba (ABRH-PB). O prêmio surgiu para valorizar e destacar as melhores práticas de desenvolvimento dentro e fora das Organizações e para estimular pensamentos criadores de modo a identificar talentos que apresentam contribuições efetivas para o desenvolvimento das pessoas.

No campo da formação profissional, em 2015 a Cristal Mineração ofereceu curso de Técnico em Administração aos seus empregados, concluído no mês de Novembro. Esta foi a segunda turma do programa, que em 2012 já havia oferecido o curso de Técnico em Eletromecânica. No total, foram beneficiados 50 empregados.

Também no quesito Desenvolvimento de Pessoas, foi realizado treinamento vivencial voltado para resgate, envolvendo 35 membros da Brigada de Emergência da mina. No treinamento fora da sala de aula e com dinâmicas em cenários diferenciados, foi possível avaliar o comportamento do grupo e individual, observando principalmente competências como visão estratégica, atitude positiva, engajamento, comprometimento, conhecimento técnico, pró-atividade, gestão de conflito e outras características necessárias aos brigadistas.

Cristal Pigmentos do Brasil S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2015

(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

Balanço Social 2015

No relacionamento com as comunidades, a Cristal desenvolve, desde Março de 2013, o Projeto Melhor Idade na localidade de Areias. O projeto foi elaborado para abranger toda a população acima de 40 anos da localidade, mas a aderência tem sido unicamente do público feminino, incluindo aquelas que estão fora da faixa etária inicialmente proposta, totalizando 62 mulheres, entre 24 e 78 anos, as quais iniciaram no projeto buscando perda de peso, mais saúde, tratamento e controle de doenças crônicas, melhora da funcionalidade nas atividades da vida diária, socialização, entre outros. São realizados treinos com acompanhamento de profissionais de Educação Física, incluindo, entre outras atividades, exercícios de alongamento, fortalecimento muscular e caminhadas. Periodicamente são aferidas a circunferência da cintura e a pressão arterial das participantes, com o objetivo de acompanhar a evolução das mesmas. Em 2015, o projeto contou também com palestras de nutricionista, médica, fisioterapeuta e educadores físicos. Entre resultados estão perda de peso corporal, diminuição da dosagem de medicamento para pressão arterial, bem como redução de queixas de dores articulares e adoção de um estilo de vida mais saudável.

Há oito anos o Clube de Leitura da Cristal contribui para o despertar da leitura entre crianças e adolescentes das comunidades de Areias, Jauá e Arembepe. Em 2015 o Clube registrou um total de 13.704 presenças em 314 encontros. Adicionalmente, atividades extras realizadas dentro de instituições de ensino parceiras somaram outros 924 alunos atendidos. O Clube de Leitura da Cristal atua em três vertentes: a) nas atividades de leitura desenvolvidas nas sedes do Clube; b) atividades nas escolas públicas com as quais tem parceria; c) na formação de professores. Conta com uma programação diversificada, incluindo sessões de contação de histórias e atividades culturais e de letramento (exibição de filmes, música, leitura livre, oficinas de escrita, desenho e pintura, apresentação de peça teatral, entre outras). Da mesma forma que acontece desde o início das atividades do Clube, em 2015 os alunos foram provocados a pensar nas questões ambientais através de atividades desenvolvidas juntamente com o monitor do Clube.

A Cristal acredita fortemente na força do esporte para melhorar a qualidade de vida das pessoas, contribuindo para todo o ambiente social. Em 2015 a empresa estimulou, apoiou ou patrocinou iniciativas de esporte nas comunidades através das aulas de Capoeira (em parceria com a Associação Abolição Capoeira, das quais participam 710 alunos de Areias, Arembepe e Abrantes) e Hapkido (em parceria com a Federação Baiana de Hapkido, atendendo 175 crianças das comunidades de Areias, Arembepe e Jauá, além de filhos de funcionários do Condomínio Parque de Interlagos).

Criado pela Cristal com o objetivo de apoiar pescadores localizados na Estrada do Coco a aumentarem a produtividade, o Projeto Amigo Pescador realizou em 2015 ações voltadas para as colônias Z-57 (sede em Buraquinho) e Z-14 (sede em

Cristal Pigmentos do Brasil S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2015

(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

Arembepe), apoiando na melhoria de infraestrutura (manutenção em motor de uma embarcação) e na realização de eventos culturais realizadas pelos pescadores de Buraquinho, Busca Vida e Jauá.

Atenção especial também é dada aos programas de comunicação com as comunidades vizinhas à fábrica baiana, através de reuniões e participação em conselhos comunitários, além do programa de visitação Portas Abertas, do website *cristal-al.com.br* e da linha gratuita 0800 284 9114.

Em 2015, o Programa Portas Abertas levou à fábrica 335 visitantes da Região Metropolitana de Salvador e mesmo de outros estados. Foram 20 visitas no ano, quando os visitantes tiveram a oportunidade de conhecer de perto a atuação da Cristal nas áreas ambiental, social e de processo industrial. Todas essas iniciativas em parceria com a comunidade realizadas na Bahia estão em conformidade com as condicionantes da licença de operação da fábrica.

A seguir estão relacionados os principais projetos realizados pela subsidiária Cristal Mineração do Brasil Ltda., na Paraíba.

Em Julho de 2015 ocorreu auditoria de *upgrade* na ABNT NBR 16001, migrando da versão 2004 para 2012, ficando a mesma mais aderente à ISO 26000 - Norma para Gestão em Responsabilidade Social. Em Agosto de 2015, houve a auditoria de recertificação nos sistemas de gestão ISO 9001 versão 2008, ISO 14001 versão 2004 e na OHSAS 18001 versão 2007.

Foi realizada a segunda edição do Projeto Agente de Segurança Mirim, criado em 2014 com o objetivo de criar um círculo virtuoso em relação à segurança dentro e fora do local de trabalho: filhos dos empregados são inseridos na cultura da segurança, levam esses novos hábitos para dentro do convívio familiar e reforçam a consciência dos pais para manterem um comportamento seguro em casa e no trabalho. Em 2015, um total de 40 crianças entre 6 a 12 anos aceitaram o convite para passar um dia inteiro na mina sob a supervisão de um grupo de voluntários, participando de atividades práticas educativas e recreativas que mostravam como e porquê devemos adotar um comportamento seguro nos mínimos detalhes da nossa vida.

O Programa Portas Abertas também acontece na mina, com o objetivo de estabelecer um relacionamento transparente com empregados, familiares e comunidades, além de estudantes, professores e profissionais interessados em conhecer as práticas da empresa. Na mina, o programa de visitação teve início em 1995 e já envolveu mais de 6.878 pessoas (218 em 2015).

Há também o Programa de Educação Ambiental, realizado na Base de Pesquisas Ambientais da mina, onde alunos e professores recebem informações sobre preservação do meio ambiente, conhecem de perto a fauna e flora local e percorrem trilhas ecológicas. Desde 1996, quando o programa foi iniciado, 8.683

Cristal Pigmentos do Brasil S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2015

(Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

estudantes e 728 professores já visitaram a área de proteção ambiental.

Já Programa de Recomposição de Áreas Mineradas garantiu, em 2015, o plantio de 108.330 mudas (totalizando 1.552.765 desde o início do programa). Com isso foram recuperados no ano 36,51 hectares, completando um total de 521,75 hectares recompostos. Dez famílias da zona rural do município de Mataraca são diretamente envolvidas na produção de mudas nativas, atividade que promove geração de renda. Essas famílias em 2015 foram responsáveis por 88% da quantidade de mudas demandada pelo programa.

O Programa de Reuso de Águas de Processo obteve novo recorde em 2015 e garantiu a reutilização de 93,8% dos efluentes das plantas úmidas de beneficiamento. Essas águas foram direcionadas para manutenção do nível do lago operacional do Complexo Draga, representando uma redução de 11% de captação de água “nova” do manancial responsável pelo abastecimento da mina, o rio Guajú.